

TUTTO È DIFESA

**SICUREZZA NAZIONALE:
SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?**

**23 NOVEMBRE
2023**

**Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?**

**22 OTTOBRE
2025**

**Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a
fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali?**



ATTI DEGLI INCONTRI



FONDAZIONE
MENARINI

INDICE

pag.

23 Novembre 2023

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?

Introduzione	4
On Radar: Detecting, Analisi della situazione e Obiettivi	6
Quadro geoeconomico	8
La sicurezza farmaceutica	14
La sicurezza energetica	19
La sicurezza alimentare	21
La cyber-security	25
Conclusioni	27

INDICE

pag.

22 Ottobre 2025

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali?

Introduzione: dove eravamo rimasti?	34
Istituzioni ed esperti	36
Sicurezza energetica: una nuova fase per l'Italia	37
Cyber security: non essere l'anello debole	39
Salute e sicurezza farmaceutica: il rimedio è in casa	41
Guerra ibrida, Difesa ibrida: una nuova cultura della sicurezza	44
Problemi di comunicazione: tutto è Difesa	46
Conclusioni	43



SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

**Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?**



FONDAZIONE
INTERNAZIONALE
MENARINI

23 Novembre 2023 - Roma

INDICE PRIMO INCONTRO

pag.

23 Novembre 2023

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?

Introduzione	4
On Radar: Detecting, Analisi della situazione e Obiettivi	6
Quadro geoeconomico	8
Dall'iperglobalizzazione alla (in)sicurezza economica	
Verso una globalizzazione selettiva	
Le dipendenze critiche e strategiche italiane	
(Dr. Alessandro Fontana, Direttore Centro Studi Confindustria)	
La sicurezza farmaceutica	14
(Dr. Massimo Scaccabarozzi, Direttore On Radar, Past President Farmindustria)	
La sicurezza energetica	19
(Prof. David Chiaramonti, Professore ordinario Politecnico di Torino)	
La sicurezza alimentare	21
(Dr. Alberto Maldino, Direttore cyber-security Gruppo Barilla)	
La cyber-security	25
(Dr. Alberto Tripi, Presidente Almaviva)	
(Dr. Roger Cataldi, Chief Information Security Officer Almaviva)	
Conclusioni	27

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?



INTRODUZIONE

Negli ultimi anni stiamo assistendo al crollo e/o al ridimensionamento del mito della GLOBALIZZAZIONE che si sta verificando anche attraverso vari passaggi tra cui:

- Acquisizione illecita di brevetti
- Contraffazione su larga scala
- Acquisizione di professionalità / industrie strategiche (es paesi Arabi/Asiatici)

Tutto questo rappresenta una sfida importante per l'economia e l'intelligence dei vari paesi per via di molte variabili tra cui costo del lavoro, costi produttivi, di ecosostenibilità. Si comincia a parlare quindi di ECONOMIA e (IN)SICUREZZA più che di ECONOMIA e SICUREZZA.

La pandemia e le guerre hanno mostrato:

- Fragilità delle catene di approvvigionamento ed economia influenzata da alti costi
- Polarizzazione dei sistemi manifatturieri e conseguente dipendenza da forniture energetiche, materie prime, prodotti intermedi, prodotti finiti, ...
- Centralizzazione ed egoismo/indipendenza economico/produttiva

Da tutto questo ne è derivata un' <<ENTROPIA>> portata all'assalto delle RISORSE disponibili che sta provocando una COMPETIZIONE ECONOMICA GLOBALE (la corsa ai VACCINI COVID 19 ne è un esempio) tra stati di diritto e aggressive autocratie senza regole, con una competizione strategica che usa settori ed economie come POTERE MILITARE.

Di conseguenza emergono una serie di MINACCE dovute a occulte condotte non di mercato con pratiche distorsive della concorrenza non tra industrie ma tra stati.

I G7 hanno cominciato a lavorare proprio su PERIMETRI DA DIFENDERE e tutto questo pone quindi il problema della (IN)SICUREZZA NAZIONALE non più limitata ai settori tradizionali quali ENERGIA, FINANZA, MILITARE ma APERTA ad altri settori parimenti strategici (posti in evidenza da carenze di componentistica (chip), di medicinali, dall'approvvigionamento alimentare, dagli attacchi cibernetici...) e

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

**Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?**



il National Council Americano sta muovendosi nella stessa direzione.

Questo scenario porta quindi ad una NUOVA definizione di SICUREZZA e ad una COMPETIZIONE tra singoli Stati.

Le principali economie stanno adottando varie strategie per realizzare un equilibrio tra INDIPENDENZA e SICUREZZA NAZIONALE rafforzando la CAPACITA' PRODUTTIVA INTERNA. Si rendono quindi necessarie normative a tutela e sviluppo degli asset economici, materiali e strategici che abbiano anche coinvolgimenti economici mondiali attraverso l'EXPORT e che proiettino il nostro Paese nell'ERA GEOPOLITICA DELLA PROTEZIONE.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



ON RADAR: DETECTING, ANALISI DELLA SITUAZIONE, STATO DELL'ARTE E OBIETTIVI

Sulla base di quanto sopra, l'aggressione militare non è, di conseguenza, l'unica minaccia alla sicurezza dello Stato. Immaginiamo di trovarci a corto di farmaci, dispositivi medici e vaccini, magari nel pieno di una pandemia o ad una carenza di farmaci essenziali per gran parte della popolazione. Pensiamo ai rischi che comporta una dipendenza critica per la fornitura di gas, petrolio e materie prime durante una crisi geopolitica. Oppure pensiamo alle conseguenze derivanti da una contaminazione delle filiere alimentari, e a cosa vuol dire mancanza di acqua e di cibo. Per non parlare dei pericoli rappresentati dagli attacchi informatici, capaci di paralizzare l'industria e condizionare l'opinione pubblica.

Non occorre un grande sforzo d'immaginazione perché, negli ultimi quattro anni, abbiamo vissuto questi scenari: il Covid 19, la guerra in Ucraina, la fragilità delle catene di approvvigionamento energetico messe a dura prova dalle sanzioni alla Russia, la moltiplicazione dei cyber attacchi e la crisi del grano hanno mostrato che esistono settori industriali cruciali per la sicurezza nazionale.

“Sicurezza nazionale: solo militare o anche industriale?” è il titolo del terzo incontro di ON RADAR, il Think Tank della Fondazione Menarini, svoltosi a Roma il 23 novembre 2023. Il gruppo di ricerca, così come è negli obiettivi di responsabilità sociale di ON RADAR, ha riunito attorno a un tavolo di lavoro, insieme a membri delle istituzioni, autorevoli esperti ed esponenti dell'industria:

- Farmaceutica, Energetica, Alimentare, Cyber-sicurezza

Tra gli obiettivi fissati:

1) Sensibilizzare sulla problematica e aiutare a comprendere che da queste aree strategiche dipende la stabilità interna, sia sotto l'aspetto della messa in sicurezza delle catene globali del valore, sia della gestione delle dipendenze critiche

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



- 2) **Sottolineare l'importanza strategica di avere una solida presenza di imprese a capitale italiano che tutelino il Paese, una tutela fatta dal Made in Italy**
- 3) **Individuare strategie per salvaguardare i settori economici chiave per la nostra sicurezza**, avanzando **proposte concrete** su dove e come investire le risorse del Paese e metterle a disposizioni delle Istituzioni

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?



QUADRO GEOECONOMICO

1) Dall'iperglobalizzazione alla (in)sicurezza economica

(Esperto: **Alessandro Fontana – Direttore Centro Studi di Confindustria**)

C'è un prima e un dopo la crisi finanziaria del 2008. Il mondo pre-crisi si caratterizzava per una crescita esponenziale degli scambi commerciali, dei flussi finanziari e degli investimenti esteri diretti, soprattutto nei Paesi in via di sviluppo, con lo scopo di massimizzare la competitività minimizzando i costi di produzione. Era l'epoca **dell'iperglobalizzazione**, regolata da organi di controllo intergovernativi, in primis il WTO (World Trade Organization), e contraddistinta da una **vasta e ramificata interdipendenza delle economie del pianeta**.

Dal 2008 a oggi il fenomeno non si è arrestato ma ha subito un **pesante rallentamento** ('**slowbalization**'), dovuto a diversi fattori:

A – Nuovo equilibrio economico globale

B – Disaccoppiamento dell'economia cinese rispetto a quella occidentale

C – Crisi dell'Organizzazione Mondiale del Commercio

D – Rivalità geopolitiche

A - Nuovo equilibrio economico globale

L'obiettivo degli investimenti esteri diretti (IDE) era produrre, a costi più bassi, in aree del mondo meno sviluppate e lontane. Dal 2015, e più marcatamente negli ultimi tre anni, gli IDE sono diminuiti (-17% tra il 2020 e il 2022) perché i paesi emergenti hanno raggiunto un più elevato grado di sviluppo economico e i costi di produzione (forza lavoro, materie prime) si sono nel frattempo stabilizzati. Delocalizzare è perciò divenuto sempre meno conveniente per le aziende. Si tratta di un processo fisiologico.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



B – Disaccoppiamento dell’economia cinese rispetto a quella occidentale

Nell’ultimo ventennio, in virtù di una stabilizzazione dell’economia e di un aumento dei consumi interni, la potenza cinese è passata dall’essere la più grande manifattura del mondo, e quindi un paese assemblatore di prodotti importati, operante come supporto economico di un paese più forte (gli USA), al diventare una superpotenza che non produce più per l’estero ma per soddisfare la propria domanda interna. La Cina ha rafforzato la propria autonomia produttiva, specializzandosi nella produzione di beni ad alta tecnologia, da cui molti paesi occidentali dipendono (un esempio: le batterie al litio, componenti fondamentali per le auto elettriche e cruciali per la transizione verde). Pechino si trova oggi nella condizione di poter sfruttare la propria capacità produttiva come “arma” per aumentare la pressione sull’Occidente attraverso blocchi delle esportazioni e attacchi alle catene di fornitura.

C – Crisi dell’OMC

Dal 1995, l’Organizzazione Mondiale del Commercio (OMC) è un organismo sovranazionale governativo cui aderiscono 164 Stati e che sovrintende al commercio tra i membri, i quali rappresentano circa il 97% del commercio mondiale di beni e servizi. Nel 2016 è entrato in crisi a causa del blocco della nomina di nuovi giudici messo in atto dagli USA, in risposta a una politica dell’OMC giudicata sempre più a vantaggio della Cina e contraria agli interessi statunitensi. Si è trattato anche di una mossa per cercare di rallentare la crescita economica cinese. Da allora la governance commerciale multilaterale è in stallo, mancano regole condivise e si vanno moltiplicando i dazi e le barriere protezionistiche (oltre 3000 nel 2022), all’interno di un quadro di tensione e competizione crescente tra Washington e Pechino per la leadership globale.

D – Rivalità geopolitiche

Negli ultimi anni il quadro geopolitico è andato frammentandosi e, come dimostrato anche dai voti espressi durante le assemblee generali delle Nazioni Unite, si sono delineati tre blocchi geopolitici regionali basati su affinità politico-economiche (USA, Europa, Cina, India e Russia). La guerra in Ucraina

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

**Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?**



ha allontanato la Russia dall'Occidente, rafforzando il suo legame con la Cina: prima della guerra, l'Europa intratteneva un volume di scambi commerciali con Mosca cinque volte superiore rispetto a Pechino, oggi il Dragone è di gran lunga il partner privilegiato. Proseguono poi le dispute cinesi con gli USA legate all'indipendenza di Taiwan, principale causa delle tensioni nell'indo-pacifico.

2) Verso una globalizzazione selettiva

Come conseguenze della situazione sopra descritta:

A – Fenomeni di re-shoring

B – Fragilità delle catene del valore

C – Competizione mondiale

D – Globalizzazione selettiva e regionale

A – Fenomeni di re-shoring

Delocalizzare (offshoring) per un'impresa è oggi economicamente meno vantaggioso. Questo, unito al preoccupante quadro geopolitico e ai conflitti commerciali, ha spinto le aziende a ripensare la collocazione dei propri investimenti (re-shoring), rilocalizzandoli sul proprio territorio nazionale (back-shoring), presso paesi politicamente amici (friend-shoring) o geograficamente vicini (near-shoring). Il sistema permette di proteggere in modo più efficace le catene globali del valore.

B – Fragilità delle catene del valore

L'interdipendenza delle catene globali del valore con Paesi a rischio geopolitico (politicamente ostili o con elevata instabilità interna) o a rischio climatico (catastrofi naturali o cambiamenti climatici in grado di paralizzarne la produzione) espone le catene di fornitura a colli di bottiglia a monte o a valle.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



A correre sensibili rischi sono soprattutto le economie manifatturiere, più strettamente legate alla catena del valore, come quelle di Italia e Germania, che si dedicano alla trasformazione di beni importati (per citare alcuni esempi: l'Italia è enormemente dipendente dall'importazione di argilla dal Donbass e di alluminio dalla Russia). Un'economia è tanto più esposta a pericoli quanto più le sue dipendenze critiche sono concentrate in pochi Stati, e quanto più è alto il rischio geopolitico e climatico di questi ultimi.

C – Competizione mondiale

Assistiamo al crollo del mito della globalizzazione che avviene attraverso la contraffazione, l'acquisizione illecita di brevetti e delle migliori professionalità da parte di Paesi stranieri. La pandemia ha mostrato una polarizzazione dei sistemi di manifattura e un'agguerrita competizione economica, laddove avrebbe dovuto esserci cooperazione (si pensi allo sviluppo e alla distribuzione dei vaccini).

Le minacce di una volta erano minacce di competitività del mercato e avvenivano entro perimetri noti, oggi i perimetri sono cambiati e le minacce sono rappresentate da pratiche distorsive della concorrenza, trasferimenti tecnologici e condotte non di mercato che si verificano non tra aziende, ma tra Stati.

D – Globalizzazione selettiva e regionale

Nell'era della globalizzazione "lenta" il volume degli scambi resta elevato, ma la libertà di indirizzare gli investimenti verso l'area economicamente più vantaggiosa è venuta meno a causa delle tensioni geopolitiche, della crisi di organismi regolatori, delle barriere protezionistiche e del rischio di dipendenze strategiche. Le opzioni privilegiate oggi sono gli accordi bilaterali e regionali tra Paesi politicamente affini e geograficamente vicini. È un commercio ancora intenso ma di portata più ristretta.

3) Le dipendenze critiche e strategiche italiane

Si definisce **strategico** un prodotto indispensabile per la sicurezza nazionale, la

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



salute delle persone, la transizione green e quella digitale. Si definiscono **critici** i prodotti importati da pochi fornitori extra-UE, con un'elevata quota di mercato in Italia e che risultano difficilmente sostituibili tramite l'export nazionale o tramite gli scambi intra UE.

Alla luce del quadro geoeconomico sopra descritto, emerge l'esigenza per ciascun Paese di **riorganizzare le proprie reti produttive**, tenendo conto delle principali dipendenze e della fragilità delle proprie catene di fornitura. **Il governo italiano e l'Unione Europea sono molto attenti alle dipendenze strategiche, le imprese alle dipendenze critiche.**

ANALISI

L'Italia ha quasi il doppio delle dipendenze medie rispetto all'UE (16% vs 7%). La Cina è il paese fornitore di un quarto dei nostri prodotti critici; il 50% dell'import critico cinese è anche strategico e siamo, come tutto il mondo, fortemente dipendenti da Pechino per le forniture necessarie alla transizione verde (batterie al litio, celle a combustibile, rinnovabili).

Dipendenze critiche italiane:

- **commodity chimica ed energetica**
- **trasporti**
- **costruzioni e metalli**
- **principi attivi per l'industria farmaceutica**

PROPOSTE

1. **Non è pensabile eliminare tutte le dipendenze, occorre gestirle al meglio a livello governativo**

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



2. **Sfruttare in modo migliore le risorse disponibili sul suolo europeo**
3. **Ampliare i partner economici attraverso la promozione di accordi preferenziali** (il progetto di corridoio India-Medio Oriente-Europa come alternativa alla via della seta, e un partenariato commerciale con l'Africa per sviluppare industrie locali di trasformazione e raffinazione). **Così facendo, la concentrazione di import critico per l'Italia diminuirebbe del 60%**
4. **Back-shoring:** andrebbe implementato, anche se non una soluzione generalizzabile: mancano sufficienti risorse umane e materie prime, e i costi sono troppo alti.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?



LA SICUREZZA FARMACEUTICA

(Esperto: **Massimo Scaccabarozzi** – **Direttore On Radar, Past President Farindustria**)

La pandemia ha mostrato chiaramente, qualora ce ne fosse bisogno, che **l'industria farmaceutica è un settore strategico e che il farmaco è un elemento-chiave per la sicurezza nazionale**. Abbiamo compreso cosa significhi quando manca una cura o un vaccino. Gli impatti sull'economia, sull'aspettativa di vita, sulle relazioni sociali sono stati devastanti. Si è posto il problema della indipendenza nazionale per vaccini e cure (non solo Anti Covid 19) con la rincorsa alla produzione Nazionale per garantire ai cittadini l'accesso alle cure e ai vaccini che ne consentissero la sopravvivenza. Il Paese e l'Europa nel timore di *“Chi ha scoperto e prodotto i vaccini durante il Covid li userà in primis per sé (e poi per gli altri) e li sfrutterà come ‘arma’ strategica verso l'estero”* hanno dovuto ricorrere a programmi di “reshoring” per cercare di ottenere un'autonomia Nazionale e poterli produrre/confezionare e distribuire a livello locale. Per garantire poi un equo accesso, si è dovuto ricorrere all'Esercito e ad acquisti centralizzati a livello Europeo e alla loro distribuzione attraverso una logistica controllata e difesa militarmente. Sono mancati i dispositivi medici (mascherine, ...) non sono mancati i farmaci grazie ad una industria Nazionale forte e presente e con scorte importanti.

Il conflitto Ucraino deve inoltre far riflettere. Tra le richieste di donazioni di farmaci da parte di ONG spiccavano (oltre ai tradizionali antibiotici, antidolorifici, ... richiesti in caso di conflitto bellico) i farmaci per le disfunzioni tiroidee. Questo in virtù del fatto che, essendoci stato il problema della centrale nucleare di Chernobyl, la gran parte della popolazione, senza queste cure, avrebbe avuto poche speranze di vita. Cosa succederebbe se si facessero mancare questi farmaci al popolo Ucraino? Non servirebbero armi per sterminare un popolo. Cosa succederebbe se mancassero nel nostro paese farmaci importanti per numerosi pazienti? Si sono verificate, recentemente, mancanze di medicinali di largo impiego a causa di carenze principi attivi, eccipienti e intermedi perché prodotti al di fuori dell'Europa o a causa di confezionamenti primari anch'essi fatti in paesi terzi.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



L'emergenza di batteri resistenti agli antibiotici disponibili è un problema da affrontare con urgenza. La disponibilità fisica degli antibiotici contro i batteri resistenti riproporrà, se non adeguatamente affrontato, lo stesso problema degli effetti devastanti della mancanza di cure adeguate già riscontrato durante la pandemia da Covid 19.

ANALISI

1) INDIPENDENZA PRODUTTIVA E DELLA FILIERA FARMACEUTICA

Essere quanto più possibile indipendenti nella produzione di farmaci significa mettere al sicuro la popolazione. Questa indipendenza deve però valere per tutta la catena del valore. **L'Italia, pur essendo il primo paese per la produzione farmaceutica in Europa, è fortemente dipendente nella catena di fornitura di principi attivi e prodotti intermedi da Cina e India**, paesi lontani e appartenenti a un diverso blocco geopolitico.

Agli inizi degli anni 2000 la produzione di Principi Attivi europea era intorno al 53% mentre oggi è scesa al di sotto del 25%.

Ulteriori indagini mostrano che già nel 2014, a fronte di una domanda di Principi Attivi di sintesi chimica pari a circa il 60% di Europa Occidentale e USA, solo circa il 30% di questi veniva prodotto in questi paesi.

Inoltre, mentre il 74% della componentistica dei farmaci generici è prodotto in Cina, l'India è divenuta la maggiore produttrice di prodotti finiti (particolarmente generici) sebbene sia altamente dipendente per circa il 32% della componentistica produttiva dall'import (e la Cina è il principale fornitore).

Negli anni, per alcuni prodotti chiave, la produzione di principi attivi in Cina e India è così arrivata a percentuali pari a circa il 90% e l'attuale crescente specializzazione e produzione Indiana non solo di prodotti Intermedi ma anche di prodotti "Formulati" e "Finiti", pone il nostro Paese (così come altri Paesi Europei) in forte dipendenza dalle forniture Asiatiche.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



Questo secondo aspetto diventa ancora più strategicamente importante qualora queste super potenze produttive decidessero di non esportare più i prodotti finiti lasciando, di fatto, milioni di pazienti senza le necessarie cure con impatti devastanti in termini di salute, mortalità e incremento dei costi sanitari pubblici per gestire le malattie che non dispongono degli adeguati farmaci (tra l'altro a bassissimo costo visto le continue dinamiche di intervento sui prezzi). Pensiamo infatti ai potenziali incrementi di costi (per esempio inerenti a conseguenti aumenti di ospedalizzazione) dovuti a mancato uso di questi farmaci per prevenzione, cura e aderenza alla terapia.

In aggiunta, la contingenza economica ha determinato, negli ultimi tempi, un consistente aumento dei costi produttivi, non ribaltabili sui prezzi (visto che sono gestiti dalle amministrazioni centrali con politiche di continui tagli) e sta producendo un rischioso fenomeno di sostenibilità del sistema industriale con il rischio di far espandere il ruolo dei paesi orientali anche nella fase finale produttiva che, come già riportato, ad oggi rimane un caposaldo Italiano. Non solo, ma i prezzi di questa tipologia di farmaci, è da anni sottoposta a politiche di taglio/contenimento pur avendo un prezzo medio di qualche euro per mese di terapia.

Il fenomeno delle carenze legato a queste diseconomie è al centro del dibattito comunitario che, recentemente, ha individuato, tramite EMA (l'Agenzia Europea del Farmaco) una serie di prodotti "critici" proprio in virtù dell'attuale difficoltà produttiva.

Come è ben comprensibile, tutto questo ha portato, e sta portando sempre più, ad una dipendenza di forniture da questi paesi.

Non solo, negli ultimi decenni la Cina sta spostando in sue proprietà territoriali in paesi esteri (ad esempio Africa) le produzioni di principi attivi cosiddetti più semplici (perché di sintesi chimica) per specializzarsi nella produzione di componentistica e di prodotti più complessi quali quelli biotecnologici, così come nella fabbricazione di eccipienti e nel confezionamento primario. La sua autonomia/egemonia produttiva potrebbe essere usata come strumento militare qualora decidesse di bloccare le esportazioni, mettendo di fatto a rischio la vita di milioni di persone.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



2) POLITICHE REGOLATORIE

Il settore farmaceutico è notoriamente molto regolamentato: Ricerca, Autorizzazione, Produzione, Dinamiche di Prezzo e Rimborso, Accesso, Distribuzione, Frammentazione. Bisogna quindi comprendere che ogni politica regolatoria messa in atto significa, di fatto, politica industriale che condiziona le imprese, ne influenza investimenti, attività, geolocalizzazione, sopravvivenza e, di conseguenza, può avere un impatto determinante sulla sicurezza nazionale in caso di mancata considerazione delle produzioni nazionali e conseguenti delocalizzazioni. Si pensi, ad esempio, alle continue politiche di taglio di prezzi su farmaci già a bassissimo costo messe in atto da anni dalle autorità sanitarie e dai vari governi Europei nell'ottica di contenere la spesa farmaceutica. Queste politiche sono state, di fatto, politiche industriali perché hanno reso insostenibile la produzione di questi farmaci a basso costo e di largo impiego, con conseguenti delocalizzazioni produttive a vantaggio dei paesi Asiatici.

3) MANCATA CONOSCENZA DELLE DINAMICHE

Tutto questo porta, ad esempio, a dinamiche di:

- **Investimenti insufficienti:** il Paese non fa abbastanza per proteggere strategicamente le forniture di farmaci, sottovalutando il potenziale strategico del settore e non tutelando, di fatto, le industrie nazionali, che determinano le forniture di farmaci essenziali per la vita delle persone
- **Interscambio europeo inefficace:** la Commissione europea ha pensato di gestire le carenze attraverso interscambio di merci tra i paesi europei, ma se un principio attivo manca in Italia, verosimilmente mancherà anche in altri paesi visto che l'origine è, per tutti i paesi, al di fuori dell'Europa
- **Consapevolezza di un futuro incerto e Insicuro. Non dobbiamo affrontare solo carenze difficilmente gestibili ma anche possibili mancanze di cure adeguate per possibili nuove pandemie / infezioni dovute ad Antibiotico Resistenza.** Il Covid 19 ci ha insegnato cosa significhi, in termini di sicurezza Nazionale, non avere a disposizione cure e vaccini perché di fatto, sino a che la ricerca industriale le ha trovate, non esistevano. Un problema esistente è già rappresentato dalla crescente resistenza di alcuni batteri (ben noti) agli

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



antibiotici attualmente presenti. Questi, è ormai certo, rappresenteranno le prossime pandemie. Il Paese deve affrontare il problema della ricerca e produzione nazionale di nuovi antibiotici (e di conseguenza tutelarla) così da non farsi trovare impreparato come avvenuto durante la pandemia dovuta a Covid 19.

PROPOSTE

Tutelare e Potenziare l'industria di settore attraverso

- piani di investimento/finanziamento; necessità di misure Europee e Nazionali (ad esempio Fondi Sovrani) a sostegno di nuove iniziative produttive sul territorio Nazionale / Europeo sia di principi attivi che di prodotti finiti
- sburocratizzazione / tempistiche di approvazione
- tutela / supporto / sviluppo delle produzioni Italiane interne a scapito di possibili delocalizzazioni
- politiche regolatorie non penalizzanti, ideologiche e che tengano conto degli impatti su autonomia nazionale in termini di sicurezza nazionale (passare da dinamiche economiche di costo a dinamiche economiche di investimento per la sicurezza nazionale (salute, sociale, economica, industriale, militare). Si pensi ad esempio alla revisione dei prezzi di farmaci a prezzo particolarmente basso per renderli compatibili con produzioni localizzate in Italia o nelle economie occidentali
- collaborazione pubblico / privato finalizzata ad incrementare l'autonomia nazionale

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



LA SICUREZZA ENERGETICA

(Esperto: **David Chiaramonti** – Professore di Economia dell’energia presso il **Politecnico di Torino**)

Quello energetico è il settore industriale in cui la dipendenza italiana dalle forniture estere risulta più critica: l’indice di dipendenza energetica Italiana stimato al 2025 raggiunge infatti il 75%, a fronte di una media europea del 55%, mentre nel settore dei trasporti le importazioni nette superano addirittura il 90% della domanda. La guerra in Ucraina e le sanzioni alla Russia hanno messo a nudo le conseguenze di una concentrazione troppo alta di importazioni da un Paese ad elevato rischio geopolitico, con significative ricadute sui costi dell’energia legate anche al necessario cambio repentino delle catene d’approvvigionamento.

ANALISI

- Transizione energetica europea: in questa legislatura il Parlamento Europeo ha molto accelerato sulla transizione energetica green, in alcuni casi però in modo non neutrale dal punto di vista tecnologico. Il passaggio alle fonti rinnovabili in misura elevata, per quanto obiettivo condivisibile vista l’urgenza della crisi climatica, richiede tempi tecnici adeguati alla transizione industriale, anche al fine di rendere socialmente sostenibile la transizione stessa. Conseguire ad esempio un elevato livello di penetrazione di energie rinnovabili variabili (sole, vento) nel sistema elettrico significa modificare il sistema di distribuzione in modo da rendere la rete elettrica intelligente - in grado di gestire gli stoccaggi e bilanciare produzione e domanda, e questo richiede adeguati tempi di sviluppo industriale. Un obiettivo così ambizioso e complesso non deve essere approcciato ideologico, ma affrontato in modo bilanciato, utilizzando tutti gli strumenti e le soluzioni che la tecnologia può offrire, per definire roadmap sostenibili.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



- Diversificazione: l'Italia si è già mossa bene nel diversificare le forniture di gas in sostituzione del combustibile russo, sebbene i nuovi partner (tra i quali ad es alcuni nell'area del Mediterraneo) presentino rischi geopolitici ed alcune aree – ad es Africa) mostrino già una forte presenza cinese. La diversificazione è tra le strategie più indicate per contenere una dipendenza che resta non eliminabile nel breve termine, e fare in modo che il sistema energetico sia più resiliente ai fattori di stress.

PROPOSTE

1. **Ampliare ulteriormente la diversificazione**, in considerazione dell'alto rischio geopolitico degli attuali fornitori (ad esempio valutando una maggiore cooperazione con aree del mondo quali Sud America ed Africa)
2. **Investire in nuovi impianti sul territorio nazionale**, per promuovere maggiore indipendenza e portare i benefici sociali sul nostro territorio, nonché sviluppare nuove catene sostenibili globali di approvvigionamento di energia

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



LA SICUREZZA ALIMENTARE

(Esperto: **Alberto Maldino - Direttore della cybersecurity del Gruppo Barilla**)

“Se dovessi attaccare militarmente un Paese l’obiettivo ideale sarebbe un settore rilevante per l’economia, vitale per la popolazione, simbolico, altamente esposto e il cui danneggiamento possa generare una reazione a catena. L’industria alimentare risponde a tutti questi requisiti: è vitale per la comunità, rappresenta cospicue quote del PIL, è il Made in Italy più iconico e ha molteplici filiere e supply chain consequenziali e interdipendenti”.

Queste caratteristiche fanno dell’industria alimentare un bersaglio ideale per un attacco non convenzionale. La pratica di affamare il nemico, contaminarne le acque e il cibo, ha moltissimi precedenti storici, sebbene oggi sia considerata deprecabile. Tuttavia, aggredire la filiera alimentare permette di arrecare un danno grave senza necessità di dichiarare formalmente una guerra. Il che rende questo settore altamente strategico per la sicurezza nazionale.

ANALISI

Alcune tipologie di attacco alle filiere alimentari:

Attacco alla qualità:

- contaminazione della produzione. È un rischio concreto ma per il quale oggi sono presenti molteplici misure di mitigazione, grazie a regolamentazioni e standard di controllo e tracciabilità sempre più stringenti e dettagliati;
- contaminazione della distribuzione: durante il trasporto del prodotto o il suo

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



stoccaggio a punto vendita;

- alterazioni organolettiche: si altera la composizione del prodotto, con conseguenti alterazioni di sapore, aspetto, aroma, termini di conservazione, etc.

Attacco alla quantità:

- si punta a generare carenze di materie prime attraverso speculazioni sui prezzi o turbative delle loro catene di approvvigionamento, fabbricazione, confezionamento e logistica.

Attacco tramite campagna di disinformazione:

- la disinformazione può essere un'arma di alterazione dei consumi. Una campagna di disinformazione ben organizzata può generare sfiducia nei prodotti e indurre i consumatori a sospendere l'acquisto, oppure generare panico per presunta scarsità di prodotto e spingere i consumatori ad acquistare in modo compulsivo e irrazionale; questi fenomeni possono generare erosioni delle scorte di prodotto lungo la filiera di distribuzione (pensiamo agli scaffali vuoti dei supermercati durante la pandemia) o, al contrario, eccessi di scorta per prodotto invenduto.

Attacco alla supply chain:

- alterazioni della capacità tecnologica di fornitura a uno o più anelli della catena del valore;
- ostacoli nell'accesso al credito dei produttori e degli agricoltori;
- distrazione dei primi attori della filiera (agricoltori o produttori di semilavorati) dalle produzioni necessarie all'industria alimentare, a favore di produzioni con altra destinazione;
- attacco agli attori e sistemi del settore del confezionamento, vitale per la corretta conservazione del prodotto alimentare.

Attacco alla logistica:

- alterazione della capacità di esecuzione ed efficienza del trasporto delle materie prime o del prodotto finito.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



Attacco cyber:

- Può essere utilizzato in quanto tale (attacco alla confidenzialità, integrità e disponibilità delle informazioni per determinare un danno economico alla sola vittima), ma anche come strumento per realizzare uno o più degli attacchi descritti in precedenza, su tutti gli attori della filiera;

- nel 2023 oltre 150 aziende del settore food&beverage sono state vittime dichiarate di attacchi ransomware che ne hanno paralizzato la produzione, in certi casi anche per settimane. Si stima che le aziende realmente attaccate (ma che non dichiarano l'accaduto) siano almeno 10 volte tanto. Non tutte le aziende hanno la forza economica di investire nella cybersecurity e spesso il peso dei costi della protezione viene sopportato solo dai produttori più grandi: poiché la resistenza di una catena è quella del più debole dei suoi anelli, carenze e scoperture anche su un singolo anello vitale possono determinare conseguenze negative sull'intera filiera.

PROPOSTE

1. Operazione consapevolezza: spesso sono gli stessi attori della filiera a non rendersi conto di appartenere a una catena di valore, quella alimentare, nella sua accezione di bersaglio ideale per colpire la sicurezza di una qualunque nazione. L'obiettivo degli attacchi non è solo il prodotto ma l'intera industria e l'indotto che genera. Bisogna attivare iniziative istituzionali per aumentare la consapevolezza di tutti gli attori della filiera, anche di medi e piccoli, per responsabilizzarli.

2. Lotta alla disinformazione: le campagne di disinformazione si rivolgono al consumatore finale, il quale ha il potere di concorrere a causare eventuali fuori stock o la diminuzione delle preferenze del mercato verso un prodotto (che si traduce in perdita di fatturato per le aziende e si può tradurre anche in perdita di fiducia per il sistema Paese, se il prodotto è diffuso e rappresentativo della sua categoria). Le istituzioni devono garantire una corretta informazione, soprattutto in situazioni di emergenza (pensiamo alla pandemia), attraverso canali di comunicazione tempestivi, chiari e vicini alle persone comuni, per contenere il

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



rischio di turbative di accesso al prodotto

3. Più supporto ai soggetti critici della filiera: la logistica è certamente un attore chiave. I mercati non sono più di prossimità e a km zero. Servono operazioni di intelligence per tutelare questo settore: a partire da chi organizza i viaggi, ai trasportatori, fino ai magazzini che custodiscono la merce. Ugualmente, i fornitori di materie prime devono essere attenzionati da appropriate iniziative di intelligence.

4. Promuovere una cultura manageriale generalizzata: I piccoli attori della filiera si rivelano spesso soggetti deboli e prede di attori malevoli che mirano a loro per danneggiare l'industria e l'economia nazionale. Un piccolo produttore, sprovvisto di adeguata cultura manageriale, tende a cadere preda di manovre di intelligence economica (acquisizioni estremamente allettanti, supporti di soggetti esterni di dubbia reputazione a condizioni vantaggiose, ...). Alle istituzioni spetta il compito di trasmettere e promuovere una cultura che aumenti la competenza manageriale e gestionale di tutti gli attori, in modo che questi siano più consapevoli e possano rispondere in modo più appropriato a tali minacce.

5. Cyber-security: diffondere consapevolezza dei rischi e garantire accesso alle risorse economiche per cybersecurity anche a vantaggio delle piccole aziende. Occorre devolvere risorse economiche per il supporto di awareness e supporto tecnologico agli attori più deboli della filiera. In questo senso, la Direttiva europea NIS 2, recentemente promulgata, coinvolge proprio il settore della produzione e distribuzione alimentare nella sua interezza. Compito delle istituzioni è quello di favorirne l'applicazione con provvedimenti concreti e semplici da applicare per gli attori di ogni dimensione, e con controlli efficaci.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



LA CYBER-SICUREZZA

(Esperti: **Alberto Tripi** – Presidente di Al maviva e **Roger Cataldi** – Chief Information Security Officer di Al maviva)

L'apparato informatico è il sistema nervoso di un'azienda e di un Paese. Se attaccato, può generare **distorsioni importanti in grado di danneggiare, anche a lungo, servizi essenziali**. Bloccare il sistema informativo di un pronto soccorso, ad esempio, può significare negare l'assistenza a un malato. Inoltre, **l'intero sistema industriale si controlla con l'informatica**. Basterebbe questo per farne un **perno della sicurezza nazionale**, soprattutto in un periodo storico carico di tensioni e conflitti: *“L'Occidente – osserva **Tripi** - è in difficoltà: crisi demografica, carenza di forza lavoro e superiorità militare non più soverchiante, ci espongono ad attacchi non convenzionali da parte delle potenze in ascesa. È fondamentale in questo quadro dare una forte connotazione italiana alla cybersecurity. Cosa che al momento non accade”*.

ANALISI

- **Sicurezza informatica nazionale:** attualmente, il settore informatico italiano è composto per il 20% da aziende nazionali, un dato inferiore rispetto ad altri Paesi come la Francia, dove la quota raggiunge l'80%. L'Italia, riconosciuta come uno dei Paesi maggiormente esposti a cyber-attacchi, si affida in parte a fornitori esteri per la gestione della sicurezza, utilizzando spesso sistemi proprietari. Questo pone l'accento sulla necessità di bilanciare il ricorso a soluzioni internazionali con lo sviluppo di competenze e infrastrutture nazionali, al fine di garantire una maggiore autonomia e sicurezza in ambiti strategici.

- **Tipologie di attacchi informatici:** attacchi che vanno a buon fine sono palesi e non tutti creano un disservizio (**attacchi disruptive**). I più pericolosi sono gli attacchi strategici che mirano a distorcere il sistema nel lungo periodo (**attacchi destructive**)

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?



PROPOSTE

- **Più aziende nazionali:** per salvare il Paese da un'invasione cibernetica è opportuno investire in aziende italiane e affidare sempre più a queste la sicurezza informatica in quanto ad oggi il settore è saldamente in mano a imprese estere.
- **Intelligence italiana:** nell'ambito della cybersecurity, si tende ad ascoltare fonti di intelligence estere, ma è fondamentale assicurare motivata e adeguata attenzione alle sorgenti di intelligence italiana per l'opportuno equilibrio di analisi e valutazione.
- **Gestione degli attacchi:** bisogna smettere di nascondere gli attacchi informatici subiti: se si viene attaccati è perché si ha un peso nello scenario internazionale. Occorre introdurre una cultura della gestione degli attacchi

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare e dove investire per la sicurezza del Paese?



CONCLUSIONI

Da sempre le Industrie hanno rappresentato Valori molteplici, in modo particolare quelli economici. Oggi al modo tradizionale di considerare l'industria si aggiungono valori che concorrono a definire / identificare industrie quali:

- a) Industrie per le persone
- b) Industrie per le Industrie

che vanno ad assumere un peso strategico importante per la sicurezza nazionale.

Dall'analisi dei settori industriali presi in esame è emerso che, per garantire la Sicurezza Nazionale, il Paese deve concentrarsi sull'Industria Made in Italy che oggi si trova a fronteggiare **due tipi di dipendenze**:

- a) **una economica** (identificabile anche con l'export per motivi di sostenibilità industriale dovuta all'espansione)
- b) **una di sicurezza** (identificabile anche con l'import laddove riguarda componenti/prodotti strategici la cui mancanza guidata politicamente potrebbe rappresentare problematiche di sicurezza nazionale in virtù di una mancata AUTONOMIA NAZIONALE che diventa fondamentale per evitare delle FRAGILITA').

Conseguentemente, in un quadro economico e geopolitico sempre più competitivo (a livello di paesi, ancor prima che di aziende), la dipendenza dai prodotti critici e strategici pone una **questione di sicurezza nazionale** che non può più essere ignorata: gli Stati che investono in una maggiore autonomia produttiva interna sfruttano le dipendenze degli altri Paesi come 'armi' non convenzionali. **La tutela della sicurezza interna assume così a nuovo valore per le imprese.**

Per contenere le dipendenze e, al contempo, sviluppare una maggiore autonomia produttiva, le soluzioni proposte, in aggiunta a quelle degli specifici settori, possono riassumersi nel:

1) diversificare e ampliare quanto più possibile i partner commerciali attraverso la promozione di accordi preferenziali, valutando i rischi politici e climatici dei paesi partner

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Nel mondo che cambia quali le mosse, cosa tutelare
e dove investire per la sicurezza del Paese?



2) puntare sul ‘made in Italy’, rafforzando la capacità produttiva interna sviluppando una maggiore indipendenza in ambito farmaceutico, energetico, alimentare e sul fronte della sicurezza informatica

IN CONCLUSIONE, secondo gli esperti che hanno partecipato all’incontro, è opportuno che l’Italia produttiva e le istituzioni prendano coscienza che le proposte avanzate possono significare un grande passo in avanti per il Paese non solo da un punto di vista economico ma, come è emerso, per una più efficace **tutela della salute pubblica e della sicurezza nazionale**. In questa prospettiva, il **dialogo fra industrie strategiche e istituzioni appare non più rimandabile**. Non solo: per far sì che le politiche volte a garantire la sicurezza riescano al meglio, è auspicabile, a livello comunicativo, creare un **clima di consenso** che possa agevolare le scelte migliori.

22 Ottobre 2025

VENUE: MoMec, via della Colonna Antonina 52, Roma.

Sicurezza nazionale: solo militare o anche industriale?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici
a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



FONDAZIONE
MENARINI

INDICE SECONDO INCONTRO

pag.

22 Ottobre 2025

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali?

Introduzione: dove eravamo rimasti?	29
Dal post Covid ai dazi di Trump, il primo incontro di On Radar sulla sicurezza nazionale	
Istituzioni ed esperti	31
Sicurezza energetica: una nuova fase per l'Italia	32
Cyber security: non essere l'anello debole	34
Salute e sicurezza farmaceutica: il rimedio è in casa	36
Guerra ibrida, Difesa ibrida: una nuova cultura della sicurezza	39
Problemi di comunicazione: tutto è Difesa	41
Conclusioni	43

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



INTRODUZIONE

DOVE ERAVAMO RIMASTI? DAL POST COVID AI DAZI DI TRUMP: IL FOCUS DI ON RADAR SULLA SICUREZZA NAZIONALE

Due anni fa, nel novembre 2023, la situazione geopolitica mondiale imponeva di affrontare un tema ineludibile: la **protezione dei settori industriali strategici per la sicurezza del Paese**. Infatti, la pandemia prima e la guerra in Ucraina poi, avevano messo a nudo le fragilità delle catene di approvvigionamento di mascherine, vaccini e farmaci, come anche la nostra dipendenza critica dalle forniture estere di energia e dalle materie prime necessarie per la produzione alimentare e farmaceutica, nonché l'importanza di difendersi dai cyber attacchi, capaci di paralizzare i servizi essenziali e l'apparato produttivo dello Stato.

L'attualità storica riproponeva un tema antico: **la forza militare non rappresenta l'unica minaccia all'esistenza di un Paese**. Per mettere in ginocchio la sicurezza nazionale è sufficiente colpire settori produttivi chiave, controllandone a monte le catene del valore, bloccandone le esportazioni, diffondendo disinformazione e facendo valere la superiorità di intelligence.

Con l'obiettivo di elaborare idee e soluzioni volte a proteggere le nostre industrie strategiche, due anni fa il think tank **On Radar (Fondazione Menarini)**, guidato e coordinato da **Massimo Scaccabarozzi**, aveva riunito attorno a un tavolo di lavoro esperti ed esponenti dei settori energetico, alimentare, farmaceutico e della cyber security del Paese. Tra le proposte avanzate: la necessità di **diversificare e ampliare i partner commerciali** attraverso la promozione di accordi preferenziali, e l'urgenza di **puntare sul 'made in Italy'**, rafforzando la capacità produttiva interna e sviluppando una maggiore indipendenza. Un esempio su tutti: nel settore cyber sicurezza solo il 20% delle aziende è a capitale italiano, un dato che ci rende dipendenti dall'intelligence estera.

E ancora, la necessità di **sensibilizzare i medio-piccoli produttori sulla fragilità della filiera alimentare**, dalla logistica alla supply chain, passando per attacchi cyber e campagne di disinformazione tese a generare il panico nei consumatori. Infine, per l'industria farmaceutica, **piani di investimento e sburocratizzazione**

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



volti a favorire la rilocalizzazione di stabilimenti produttivi in Italia, unite a politiche regolatorie non penalizzanti e non ideologiche.

Un anno fa, le proposte sono state presentate in **audizione alla Commissione Difesa della Camera dei Deputati** che nel frattempo ha avviato un'indagine conoscitiva su quanto emerso dall'incontro.

Oggi, ancor più di allora, ci pare necessario rafforzare il dialogo con le istituzioni e aggiornarci sul tema della messa in sicurezza del Paese. Infatti, la situazione geopolitica del 2025 è, per molti versi, ancora più preoccupante di quella del 2023: al moltiplicarsi dei conflitti e alla crisi ormai irreversibile della governance commerciale, si aggiunge la **politica aggressiva di dazi** attuata dal **Presidente degli Stati Uniti Donald Trump**. Una mossa che punta a tre obiettivi fondamentali: proteggere le industrie nazionali statunitensi, promuovere il reshoring della produzione americana e spingere le aziende straniere, comprese quelle europee, a investire negli USA (in molti casi sta già accadendo).

La strategia è chiara: rafforzare ed estendere **indipendenza e autonomia produttiva**. Lo stesso piano della **Cina**, che ha cominciato a mettere in sicurezza le produzioni strategiche interne (per citarne alcune: la produzione dei chip per l'Intelligenza Artificiale e delle batterie al litio per le automobili), e che sempre di più sfrutta il proprio potere economico e le dipendenze dell'Occidente come un'arma.

Per far fronte a questa situazione e per elaborare soluzioni concrete volte a **ridefinire e rafforzare il concetto di Difesa nazionale**, lo scorso 22 ottobre On Radar ha riunito a Roma un **secondo tavolo di lavoro** *"Sicurezza nazionale: solo militare o anche industriale? Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali?"*. Di seguito proponiamo un resoconto delle analisi e delle proposte emerse dall'incontro.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

**Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali**



ISTITUZIONI ED ESPERTI

Lorenzo Benigni

SVP Governmental & Institutional Relations di ELT Group; Vice Presidente con delega alla cyber-sicurezza di Unindustria

David Chiaramonti

Professore ordinario, Dipartimento Energia, Politecnico di Torino; CEM Biofuture e Platform Chair

On. Alessandro Colucci

Segretario di Presidenza della Camera dei Deputati

Francesco Di Maio

Chief Security Officer, ELT Group

Adriano Frinchi

Portavoce del Presidente della IV Commissione Difesa della Camera dei Deputati

Sen. Beatrice Lorenzin

Senatrice della Repubblica, co-presidente intergruppo parlamentare Neuroscienze e Alzheimer, Membro intergruppo parlamentare Prevenzione e Riduzione del Rischio

Maria Novella Luciani

Dirigente Gabinetto del Ministero dell'Economia e delle Finanze

Alberto Maldino

Group Digital & Business Technology – Cyber Security Director, Barilla Group

Giorgio Maracchioni

Presidente Fondazione ITS Pharma Accademy per le Nuove Tecnologie della Vita

Massimo Scaccabarozzi

Direttore Think Tank On Radar, già Presidente di Farindustria

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



SICUREZZA ENERGETICA: UNA NUOVA FASE PER L'ITALIA

ANALISI

La **dipendenza energetica dell'Italia** da forniture estere resta elevata, per non dire **critica: 75% del fabbisogno complessivo**, che tocca un picco del **90%** nel settore dei combustibili per trasporti. Alcune contromisure adottate in seguito alla **crisi ucraina**, come il passaggio dal gas russo via tubo al gas liquefatto via nave, hanno reso gli **approvvigionamenti instabili** e causato maggiori oscillazioni dei prezzi (e quindi, rincari).

In primis però, **il problema è a livello europeo**: l'attuazione del Green Deal e della futura Legge Climatica, che prevede un -90% di emissioni entro il 2040, comporterà impatti industriali profondi. Bisognerà modificare processi produttivi, fonti di approvvigionamento e materie prime. Misure che richiederanno decenni e che incontrano fin da subito un grande ostacolo: l'Europa impone sì obiettivi comuni, ma resta **frammentata nella governance energetica**.

Nel vecchio continente coesistono **posizioni politiche differenti e procedure diverse**; non esiste un mercato dell'energia europeo, manca la capacità di pianificazione di lungo periodo che hanno altre economie, soprattutto quelle non democratiche, come l'Arabia Saudita, che ha recentemente presentato un programma ventennale di estrazione del litio, candidandosi a futuro leader nel settore. Questa distanza tra aspirazioni politiche e realtà tecnico-industriali evidenzia ancora una volta un **approccio troppo ideologico** dell'Unione Europea al tema energetico.

L'Italia da sola ha un margine di manovra limitato, **ma non trascurabile**: oltre a continuare a **diversificare i partner commerciali**, ci sono altri due fattori che possono essere sfruttati:

1) **stabilità politica**: l'Italia è oggi uno dei Paesi europei politicamente più stabili, un fattore che consente di pianificare una strategia chiara e a lungo termine, e che ci rende affidabile e appetibile agli occhi delle multinazionali che vogliono

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



investire nel nostro Paese.

2) **energia nucleare**: il governo è dichiaratamente favorevole a realizzare una transizione energetica verso un nucleare di nuova generazione, ormai molto diverso da quello del referendum o di Chernobyl. Questo, in aggiunta allo sviluppo delle fonti rinnovabili, ci permetterebbe di compiere un enorme passo avanti verso un'indipendenza energetica, rendendoci addirittura un potenziale esportatore globale

PROPOSTE

A livello nazionale:

- Integrare parte delle **spese energetiche nel budget Difesa**, riconoscendo il valore strategico delle forniture in ottica di sicurezza nazionale
- Promuovere una **comunicazione corretta sul nucleare**, favorendo la diffusione di **piccoli reattori modulari (SMR)** come pilastro dell'indipendenza energetica
- Continuare a **diversificare i partner commerciali**

A livello europeo:

- Definire **roadmap europee realistiche**, con obiettivi graduati e metriche verificabili.
- Superare l'approccio ideologico alla transizione, combinando **rinnovabili, gas di transizione e nucleare**.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



CYBER SECURITY: NON ESSERE L'ANELLO DEBOLE

ANALISI

Il confronto sulla sicurezza cibernetica si concentra su due aspetti fondamentali:

1) Il **carattere ibrido e distruttivo dei cyber-attacchi**, capaci di paralizzare le forniture di servizi essenziali per la popolazione (tra gli esempi riportati: l'attacco informatico alla Regione Lazio che durante la pandemia causò problemi di gestione dei richiami vaccinali). Vengono presi in considerazione potenziali hackeraggi ai sistemi automatizzati che trasportano i farmaci negli ospedali, a quelli dei dispositivi medici come i pacemaker, le caldaie intelligenti o gli impianti neuronali. Detenere la proprietà e la manutenzione di questi strumenti e controllare le società che gestiscono i dati e le intelligenze artificiali che li regolano diventa a tutti gli effetti una questione di Difesa.

2) Da qui, l'esigenza per il Paese di dotarsi di un'**intelligence autonoma e indipendente**, investendo sul Made in Italy e riportando in patria le aziende che si occupano di sicurezza informatica (si ricorda, come esempio negativo, il caso 'Kaspersky', quando nel 2017 la Farnesina appaltava la sicurezza dei propri dati informatici alla multinazionale russa!).

3) **Le piccole-medie imprese (PMI) rappresentano l'anello debole della catena cibernetica**: troppo spesso non hanno sufficienti risorse, competenze e strumenti per adeguarsi alla **Direttiva europea NIS 2**, che definisce gli standard comuni per rafforzare la sicurezza delle infrastrutture digitali critiche e migliorare la resilienza informatica nell'Unione Europea.

In particolare, per quanto riguarda le PMI, è soprattutto un problema di **cultura di intelligence**: i corsi di formazione, infatti, sono appannaggio quasi esclusivo delle grandi aziende. Il risultato è che abbiamo una miriade di imprese, depositarie di informazioni sensibili, per lo più **inconsapevoli dei rischi che corrono** e di quanto espongano l'intera catena del valore ad attacchi cyber. Un problema drammaticamente strutturale in una filiera frammentata come quella **alimentare**, fatta di migliaia di produttori ed esercenti.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



La già citata **Direttiva NIS 2** viene riconosciuta come una **normativa di riferimento necessaria**, senza la quale ben poche aziende si attiverrebbero per contrastare gli attacchi informatici. Tuttavia, senza adeguata formazione, oltre che senza investimenti nella tecnologia, rischia di **rimanere incompresa** da un'ampia fetta del tessuto industriale. Per incentivare le imprese a seguirne i dettami, sarebbe opportuno non limitarsi a sanzionare gli inadempienti, ma **introdurre premialità** per coloro che si impegnano a salvaguardare la sicurezza della filiera.

Occorre comprendere che **distribuire intelligence** porterebbe enormi benefici: i piccoli produttori adeguatamente formati, anziché fare da bersaglio per gli attacchi, potrebbero essere le **sentinelle di un sistema di allerta**. Del resto è l'anello più debole della catena a determinare la forza della catena stessa.

Allo stesso tempo, la cultura della sicurezza informatica va creata anche presso i decisori politici. Serve una **struttura semi riservata nell'intelligence**, un livello intermedio tra l'alto intelligence e le operazioni di sicurezza industriale (certificazione delle filiere, rotazione del fornitore ecc.).

PROPOSTE

- Creare una **“struttura semi riservata di intelligence industriale”**, capace di condividere in modo selettivo informazioni sensibili e avvisi di rischio (esempio: lo Stato mi avvisa di non avvalermi di un certo fornitore anche se non può spiegarmi il motivo)
- Incentivare **collaborazioni pubblico-private** per la difesa informatica nazionale.
- Promuovere una **cultura della risposta agli incidenti**, basata su consapevolezza e non solo su tecnologie.
- Introdurre **meccanismi premiali** (non solo sanzioni) per le PMI che adottano buone pratiche di sicurezza.
- Potenziare la **formazione specialistica** sulla difesa informatica già a livello accademico e rafforzare il **dialogo tra accademia e industria**.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



SALUTE E SICUREZZA FARMACEUTICA: IL RIMEDIO È IN CASA

ANALISI

La pandemia ha ampiamente dimostrato che la salute non è un costo ma un investimento, e che **investire nella salute significa contribuire alla Difesa**. Oggi si possono diffondere virus come armi da combattimento e strumenti di destabilizzazione politica e sociale; malattie in grado di intasare e paralizzare i Pronto Soccorso e gettare una popolazione nel panico. Oppure, si possono provocare carenze di farmaci essenziali. È ormai chiaro, quindi, che la Difesa deve comprendere anche la **protezione sanitaria**.

Di conseguenza, anche il settore **farmaceutico è cruciale per la sicurezza nazionale**. L'approvvigionamento di farmaci è oggi un nodo strategico, e l'Italia al momento dipende fortemente per le forniture di principi attivi da Cina e India.

A complicare il quadro si aggiungono:

- **Politiche regolatorie**, che in questo settore diventano a tutti gli effetti politiche di sviluppo industriale, e che spesso sono clamorosamente penalizzanti (ad esempio: la riduzione del margine sui prodotti e il suo trasferimento ai distributori; la riduzione dei tempi di copertura brevettuale)

- **I dazi sui farmaci al 15%** del presidente americano trump, che puntano a indurre le aziende europee ad aprire stabilimenti negli stati uniti, a danno dei siti produttivi del vecchio continente. Non a caso, sono già diverse le multinazionali farmaceutiche ad aver annunciato nuove aperture e investimenti oltre oceano (AstraZeneca, Roche, Sanofi, Novartis).

- **Gravi incentivi alla delocalizzazione**, su tutti la **concorrenza sui prezzi** che rende meno sostenibili le produzioni dei farmaci in italia: il prezzo calmierato stenta infatti a coprire i costi di produzione, con il risultato che produrre in italia diventa meno conveniente.

A questo fattore si aggiunge la **prescrizione tramite il principio attivo** che fa

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



sì che il farmacista scelga la versione più economica di quel principio attivo, la quale spesso proviene da produttori asiatici (che sopportano costi di produzione più bassi), sfavorendo inconsapevolmente il mercato italiano. Il risultato è che gli stabilimenti italiani ed europei si ritrovano con meno volumi di produzione ma con gli stessi costi fissi (personale, macchinari, manutenzione...).

Fondamentale in questo contesto diventa quindi **rilocalizzare la produzione farmaceutica** all'interno dei propri confini nazionali, per evitare carenze e dipendenze in grado di mettere in ginocchio un paese.

Lo hanno compreso i governi di alcuni paesi in via di sviluppo, come **l'Egitto** e la **Thailandia**, che offrono alle nostre aziende pesanti **esenzioni e incentivi fiscali** per attirare investimenti in produzione e r&s.

E non finisce qui: l'attenzione di questi governi è rivolta anche al nostro **sistema di formazione**: in ambito farmaceutico è largamente apprezzato il modello di eccellenza degli **ITS Academy**, che ci viene richiesto di esportare (e sono già in essere accordi in tal senso). E allora, perché non negoziare la condivisione di una metodologia di lavoro per ottenere, in cambio, una **produzione di principi attivi** che ci consenta di avere fornitori diversi da cina e india? In tal modo, la formazione professionale diventerebbe una chiave per rafforzare la sicurezza nazionale.

PROPOSTE

A livello nazionale:

- Inserire la **Salute** nelle politiche di Difesa e sviluppo economico.
- Incentivare il **reshoring farmaceutico**, riportando in Italia la produzione di principi attivi.
- Usare la **formazione internazionale** (es. accordi con l'Egitto) come leva diplomatica e di sicurezza economica.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



- Sviluppare politiche a **tutela/incentivazione della produzione locale di principi attivi/prodotti finiti** e considerare questa tipologia di prodotti un bene necessario e insostituibile su cui spesso si è fatto cassa con continue politiche di contenimento e riduzione dei prezzi rendendo così, in nome della sostenibilità della spesa pubblica, di fatto insostenibile economicamente la produzione locale.
- **Revisione della governance farmaceutica** di prodotti di largo impiego che ormai hanno raggiunto prezzi così contenuti da rendere sempre più probabile la delocalizzazione dei siti produttivi al di fuori di Italia ed Europa.
- Riconoscere il ruolo strategico della **ricerca e dell'innovazione regolatoria** per sostenere l'autonomia produttiva.

A livello europeo:

- Manca un'infrastruttura europea capace di attivare un sistema rapido e coordinato di allerta in caso di nuove minacce biologiche. Servirebbe un **grande laboratorio europeo dedicato allo studio dei piani pandemici**.
- **Inversione di rotta delle politiche regolatorie:** ridurre i tempi di copertura brevettuale significa avere fretta di regalare all'estero il nostro know-how!

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



GUERRA IBRIDA, DIFESA IBRIDA: UNA NUOVA CULTURA DELLA SICUREZZA

ANALISI

Dalle analisi svolte fin qui, appare evidente che se il concetto di ‘guerra’ può e deve essere declinato in molteplici accezioni, se si parla cioè di **guerra ibrida**, allora bisogna parlare anche di **Difesa ibrida**.

In Italia il tema della Difesa va ripensato, partendo dall’assunto, neanche troppo provocatorio, che potenzialmente **tutto è Difesa**.

La sicurezza nazionale moderna infatti integra dimensione militare, economica, tecnologica, culturale, sanitaria e sociale. L’Ucraina insegna che, oltre al fronte militare, c’è anche il **fronte interno** che colpisce persone e infrastrutture critiche, ospedali, depositi farmaceutici, scuole, centrali elettriche e che non a caso è costantemente bersagliato dai russi.

Se, come da accordi NATO, dobbiamo destinare il 5% del PIL alla Difesa, allora queste risorse dovrebbero servire non solo per l’apparato militare tradizionale, ma per la **sicurezza nazionale nel senso più ampio**: sicurezza e autosufficienza tecnologica, sanitaria, alimentare e infrastrutturale.

Si pone quindi anche un tema di **resilienza nazionale**, per cui, anche in tempo di pace, **ogni settore del Paese deve fare la propria parte** per garantire la difesa civile. Un principio codificato da:

- 7 requisiti base della NATO adottati a Varsavia nel 2016 (continuità di governo e servizi critici; forniture energetiche resilienti; risorse alimentari e idriche resilienti; capacità di gestire spostamenti di persone; gestione delle calamità di massa; sistemi di comunicazione e di trasporto resilienti)

- Legislazione nazionale (Legge n. 300 del 1999), dove la difesa civile ricomprende tutti gli elementi di protezione degli assetti fondamentali dello Stato

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



Difesa è anche **tutela ambientale del territorio**: l'aumento delle temperature previsto entro il 2070 potrebbe avere conseguenze drammatiche sul nostro Paese, tra desertificazione ed emergenze idriche; lo scioglimento dei ghiacci delle calotte polari potrebbe sprigionare virus sconosciuti ed emergenze sanitarie.

C'è poi un ulteriore livello di rischio, che afferisce alla **sfera emotiva e cognitiva** dell'essere umano: ad esempio, l'uso commerciale e politico delle **profilazioni emotive**. Se le emozioni si possono analizzare, si possono anche manipolare. Questo apre scenari di "psichiatria applicata" non solo al commercio, ma anche al controllo sociale e alla guerra informativa.

Di fronte a tutto ciò, il **decisore politico** non può restare indifferente. La tutela della sicurezza — ambientale, tecnologica, sanitaria e democratica — deve diventare una priorità delle agende politiche nazionali ed europee. Le risorse per la Difesa devono essere investite in una visione più ampia, capace di garantire la **tenuta democratica dei Paesi e la resilienza delle loro infrastrutture vitali**.

PROPOSTE

- Promuovere una **"cultura della Difesa"** diffusa, a partire da scuole e università.
- Costruire una **rete di scuole e atenei per la sicurezza nazionale**, come infrastruttura educativa permanente.
- Favorire **l'incontro tra formazione e impresa**, premiando progetti con esiti industriali concreti.
- Integrare **nei programmi ITS e universitari moduli obbligatori di sicurezza, difesa e intelligence industriale**.
- Prevedere **incentivi fiscali e premialità per le imprese che investono in sicurezza ibrida**.
- Integrare le politiche di difesa civile e industriale con le strategie di sviluppo economico e di formazione.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



PROBLEMI DI COMUNICAZIONE: TUTTO È DIFESA

ANALISI

Dispiace constatare che **l'opinione pubblica italiana costituisce uno dei principali ostacoli alle politiche di sicurezza**: è ossessionata dalla paura della militarizzazione, concepisce la Difesa esclusivamente sotto l'aspetto bellico e ne ignora l'accezione più ampia di difesa civile, resilienza, tutela ambientale, sanitaria, sociale e democratica. Si fatica a far passare ai cittadini il legame tra Difesa e industria.

La causa di questa percezione errata è la **disinformazione e la mancanza di una corretta comunicazione** su cos'è davvero la Difesa e, in generale, su quanto fin qui esposto in questo tavolo di lavoro. Le emozioni dei cittadini prevalgono su un'informazione razionale. Non si comprende nemmeno che gli investimenti in Difesa producono occupazione, oltre sicurezza.

“Prima che la Difesa tornasse all'ordine del giorno a seguito dei recenti conflitti, parlare di sicurezza militare era un tabù. Non si sapeva nemmeno quali fossero le aziende che operano nella Difesa, che oggi invece sono le star dei titoli in Borsa. Questo perché l'Europa si è svegliata e ha capito che continuando a ignorare il tema non reggeremmo a un attacco di Putin”.

La conseguenza peggiore di questo stato di cose è che il **decisore politico, condizionato dalla ricerca del consenso, evita di affrontare il tema della Difesa perché impopolare**. E così non si parla ai cittadini di temi urgenti e non più rinviabili come la spesa militare, la sicurezza industriale e gli interessi geopolitici e strategici dell'Italia.

La comunicazione è il **nodo di arrivo sulla popolazione** ed è per sua natura generatrice di emozioni. È difficile far accettare il parallelismo Difesa-armi o Difesa-guerra. Bisogna raccontare l'immagine, peraltro corretta, di una guerra ibrida, che si gioca su più fronti e più settori, e che ognuno di noi può contribuire attivamente alla sicurezza comune anche con piccoli gesti. Solo così saremo in grado di creare un **clima di consenso** intorno a questi temi.

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



“Bisogna far passare il concetto che la Difesa non è preparazione alla guerra ma sicurezza per tutti, è una tavola apparecchiata di cui siamo tutti ospiti e che offre qualcosa per ciascuno di noi”.

PROPOSTE

- Creare **strategie di comunicazione integrata** tra istituzioni, industria e media.
- Presentare la **difesa come bene comune**, non come preparazione alla guerra.
- Promuovere **storie di successo industriale e occupazionale** legate alla sicurezza nazionale.
- Coordinare la **comunicazione di crisi per prevenire il panico informativo** (es. campagne contro la disinformazione alimentare o sanitaria).

SICUREZZA NAZIONALE: SOLO MILITARE O ANCHE INDUSTRIALE?

Quali effetti e come muoversi nei settori
strategici a fronte dei nuovi equilibri geopolitici mondiali



CONCLUSIONI

Il secondo incontro di On Radar dedicato alla **sicurezza nazionale** ha evidenziato con chiarezza come la nozione di *Difesa* debba ormai essere ripensata in chiave integrata e sistemica. Energia, cybersicurezza, salute, informazione e formazione non rappresentano più settori separati, ma **componenti interdipendenti di un'unica strategia di sicurezza nazionale**. La guerra ibrida che caratterizza il nostro tempo impone una **difesa ibrida**, capace di unire dimensione militare, economica, tecnologica, sanitaria e culturale.

Per l'Italia, ciò significa valorizzare i propri punti di forza - stabilità politica, capitale umano, capacità industriale e scientifica - orientandoli verso un **modello di sicurezza basato su autonomia strategica e resilienza**.

Dalla **diversificazione energetica al rilancio del nucleare**, dal **reshoring farmaceutico alla costruzione di un'intelligence industriale nazionale**, ogni misura proposta converge verso un obiettivo comune: ridurre la dipendenza esterna e rafforzare la capacità del Paese di reagire, adattarsi e crescere di fronte alle crisi.

Ma la sicurezza non si costruisce solo con infrastrutture e tecnologie: richiede **consapevolezza collettiva**. La **comunicazione e la formazione diventano quindi strumenti di difesa** tanto quanto le risorse economiche o militari. Creare una cultura **della sicurezza diffusa**, fondata su conoscenza, fiducia e partecipazione, è il passo decisivo per rendere la Difesa non un tema per addetti ai lavori, ma un bene comune condiviso da tutta la società.

“Tutto è Difesa” non è uno slogan, ma la sintesi di una visione strategica: solo unendo competenze, settori e cittadini, l'Italia potrà affrontare con forza e lucidità le sfide sempre più pressanti del XXI secolo.

